

# Seneca 2023

“ Premie gaat met 12 euro omhoog”

(Burgerperspectieven)

“ Obesitas in de Bijlmer”



# Urgentie

- 1 op de 4 mensen in de zorg in 2040
- 20 jaar geleden 1 op de 20 kinderen in de jeugdzorg, nu 1 op de 6 en 1 op de 4
- Vraag naar volwassen GGZ gaat verzesvoudigen
- Als bestaanszekerheid het probleem is, is zorg symptoombestrijding
- 20 gebieden, 60 procent armste mensen, 15 jaar langer in ongezondheid, 7 jaar eerder dood.
- 1000 euro per jaar per huishouden in Heerlen
- Kannibaliseert de zorg het publieke domein?



# Hoe dan?

Floris: Op zoek naar de gouden breuk

Ingrid: Wat zijn onze waarden?

Georgette: We kunnen gaan veranderen

Anke: We kunnen het gewoon gaan doen

Hans Peter: Gewoon doen is wel volhouden

Marjo en Freek: Uitzingen, volhouden, aanpassen, leren

Geth: Ontschotten is de manier, en duurzaam financieren

Mike: Thuis brengen en digitaliseren

Maarten en Co: Van zorg naar relaties. Van schaarste naar overvloed

Gabriël: Contact maken



# Gesprek

- Lonkend verhaal
- Hoog over verhaal naar micro narratieven
- Algemene voorzieningen?
- Als arbeid de beperkende factor is, wat doen onze marktprikkels dan?
- Passende bekostiging?
- Gezondheidsverschillen?



# Kleine geschiedenis van de zorg



**Democratische overheid  
werd steeds  
centralistischer en  
bureaucratischer**



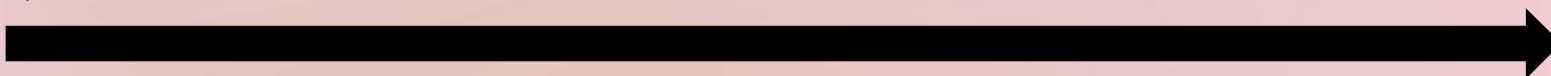
**Centralistisch en  
bureaucratisch**

**Lokaal**



**Democratische Samenleving  
werd steeds  
individualistischer**

**Burgerschap**



**Individualisme**



**Burgerschap**

**Verzorgingsstaat  
van de toekomst  
(Publieke zaak)**

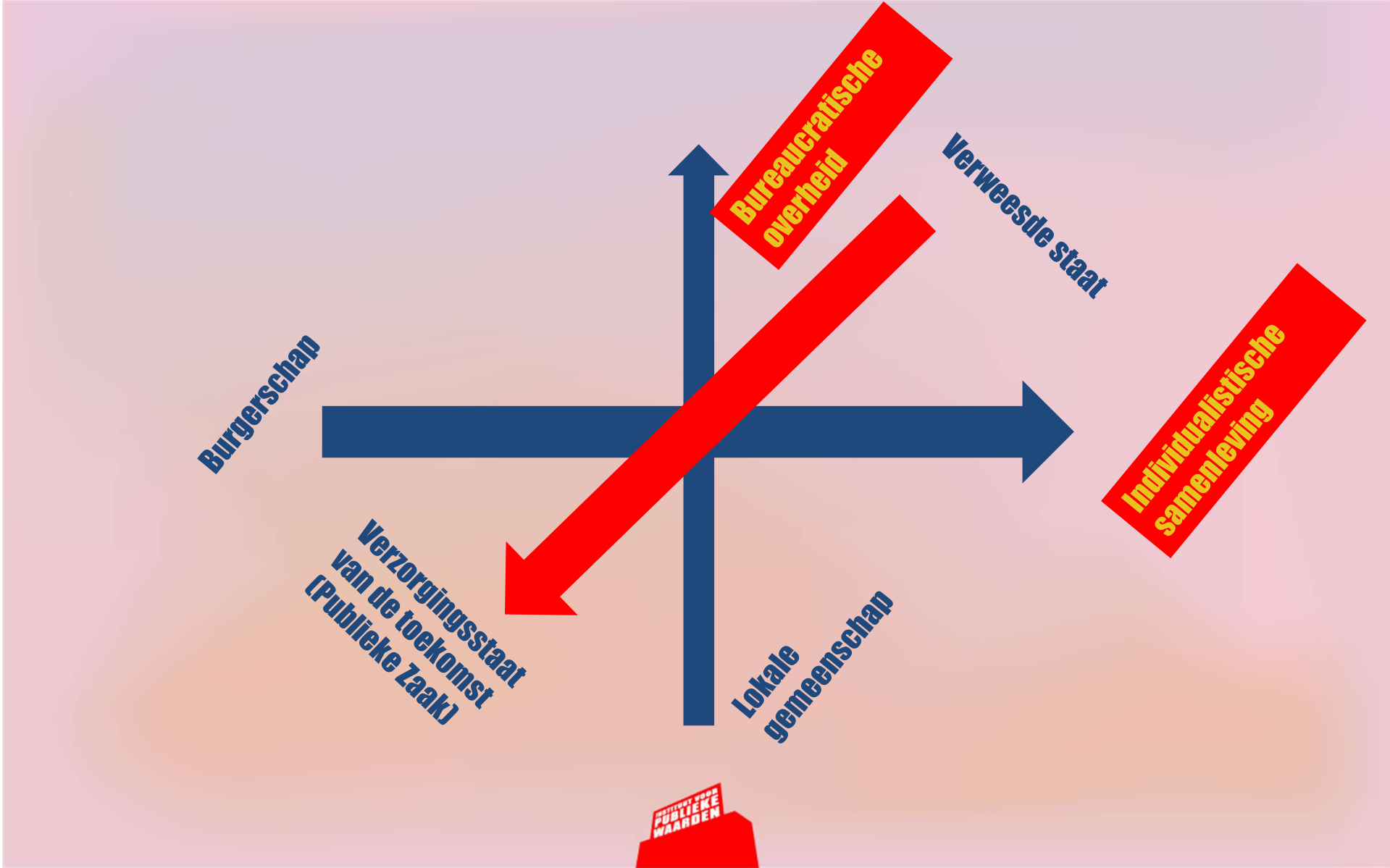
**Lokale  
gemeenschap**

**Bureaucratische  
overheid**

**Verweesde staat**

**Individualistische  
samenleving**

**WETTELIGE WAARDEN  
PUBLIEKE  
WAARDEN**





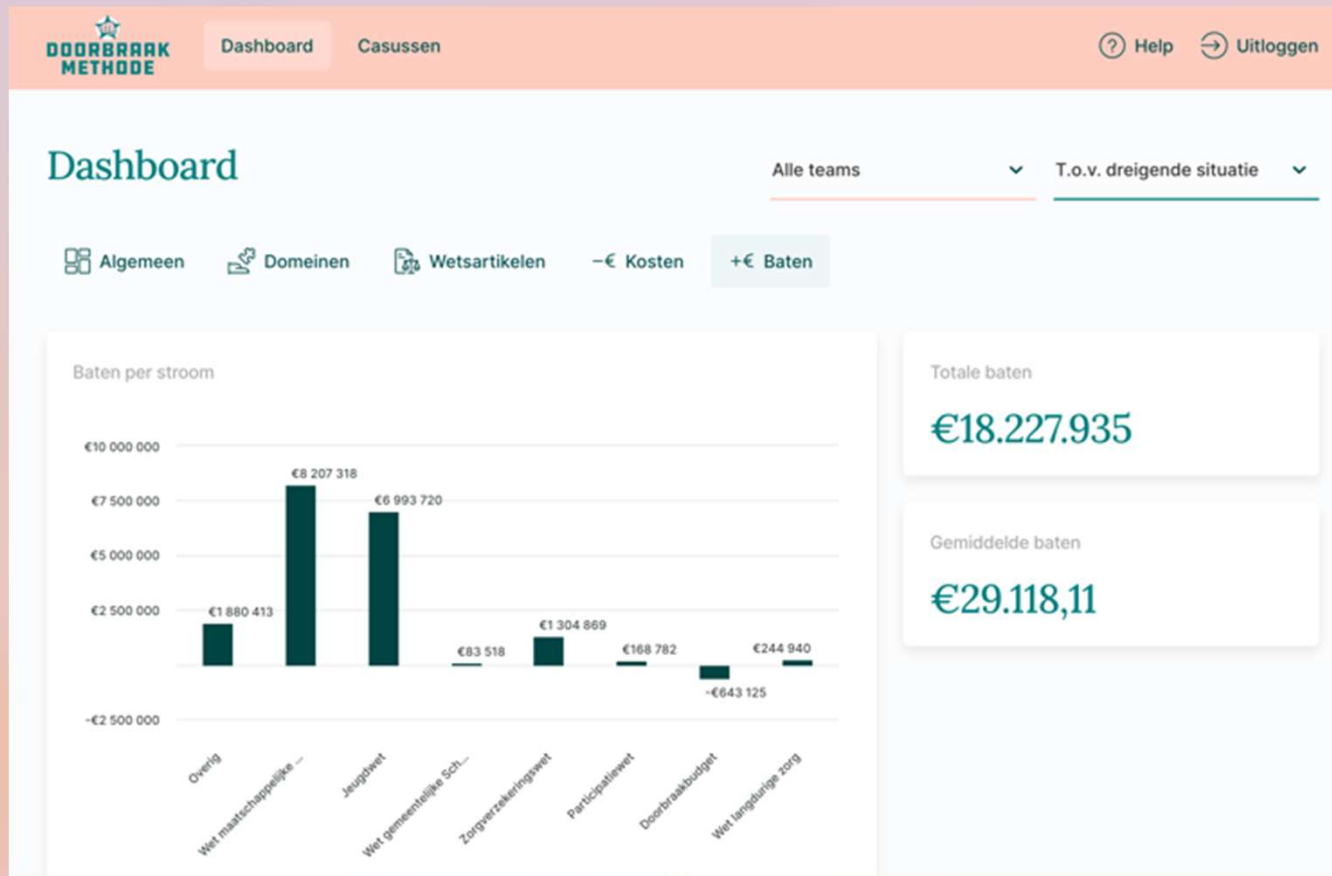
**10% > 15% - 20% > 1% - 30%**

500 gezinnen 1-3 problemen 1-5 instellingen	250 gezinnen 3-8 problemen 5-10 instellingen	
	125 gezinnen 8-12 problemen 10-15 instellingen	75 gezinnen 12-15 problemen 15-20 instellingen
		<b>100.000</b> <b>Euro</b> <b>Per Jaar</b>

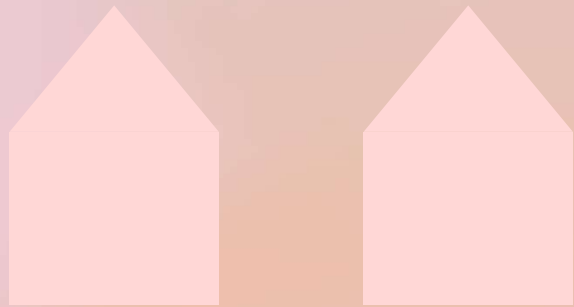
# bestaans(on)zekerheid



# 315 fte op 1000 huishoudens



1%



30%



# Heechterp Schieringen / Bijlmer

- 0<sup>e</sup> lijn: 130 euro per activiteit
- 1<sup>e</sup> lijn: 1500 euro per activiteit
- 2<sup>e</sup> lijn: 5000 euro per activiteit

Preventie?

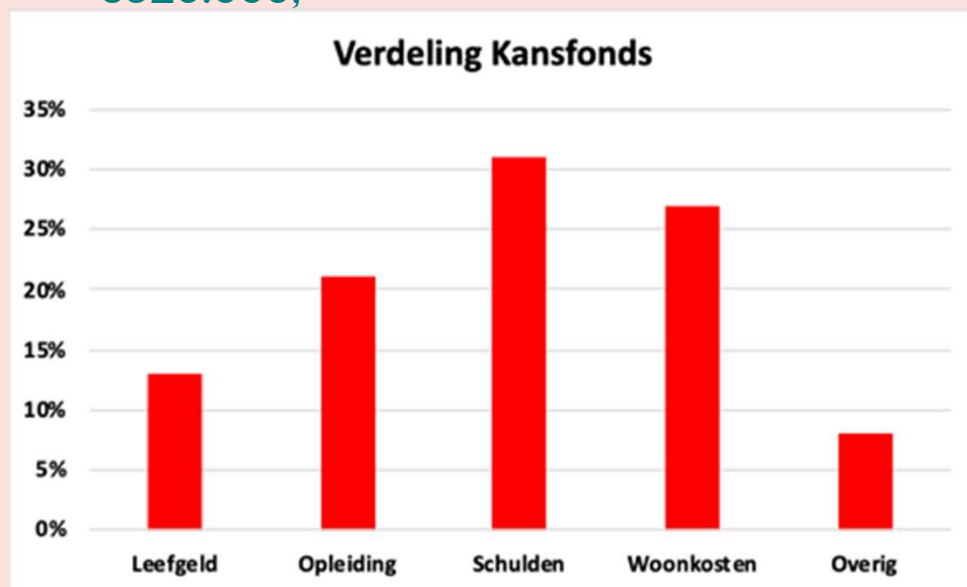


Kansfonds

€620.000,-

161 jongeren  
geholpen

Kansfonds  
gemiddeld €3.850,-



Totaal MKBA  
+€ 4.588.500,-

MKBA  
gemiddeld  
+€ 28.500,-

# De resultaten

Per 31-10-2021



# Analyse

- Zorg werkt individualiserend terwijl we collectieven nodig hebben
- Zolang iedereen roept om visie en regie komt niemand met visie en regie (het is aan jullie)
- Het is heel Nederlands om visie op de zorg in het middenveld te definiëren. Niet in de lobby, of in de branche, of in de politiek, maar als uitvoeringsclubs met elkaar.
- Bureaucratie is geen gegeven. Jullie maken het zelf
- We moeten schaarste gaan managen en ons systeem is gericht op het managen van overvloed
- Markt leidt tot meer zorg en individualisering (keuzevrijheid)



# Dramadriehoek

Politiek

Klant

Regie





# Stelsel of sturen?

Waarden

Beleid

Instrumenten

Als zorg over relaties gaat (ipv behandeling)  
gaan we die relaties dan samen financieren?



# Hoe dan? Sturen!

- **Geld:** pxq gaat nooit tot afschaling leiden
- **Wetten:** teveel en te star (kokers)
- **Data:** geen flauw idee over outcome en impact
- **Governance:** Waar is de burger? Collectieven?
- **Visie?:** Om visie vragen getuigt van weinig visie.
- In dit stelsel is regie onmogelijk: dus samen sturen



# Hoe dan? Sturen!

- **Geld:** Populatiegebonden resultaat (per wijk?)  
revolventerend, shared savings, health impact bonds)
- **Wetten:** Harmoniseren
- **Data:** Integrale zorg / sociaal domein monitor
- **Governance:** burgers en collectieven betrekken
- **Visie:** Sturen op waarden

In dit stelsel is regie onmogelijk. Het gaat om sturingsinstrumenten



# Structure of scientific revolutions

- Niet vertellen wat het niet doet
- Laten zien wat wel werkt
- Paradigma B steekt overal de kop op



# Stelsysteem verbetering: "Tweaken"

Sturingsinstrumenten	Paradigma A: Beheersing	Paradigma B: Vertrouwen
Wetten	Verkokerd	<i>Integrale verordening</i>
Governance	Instituties	<i>Collectieven</i>
Geld	Schotten	Bureaucratievrij geld?
Data	Per domein	Integrale monitor outcome
Beleid	Kort cyclisch	20 jaar
Mensen	Klanten	Burgers en collectieven
Modus	Uitvoeren	Leren



# Belangrijker:

- Maak samen het verhaal
- Welke waarden willen wij samen realiseren?
- IZA, GALA, WOZO, (hervormingsagenda jeugd) als vehikel
- Van rechtmatig naar rechtvaardig
- Van efficiënt naar rendabel
- Van individualistisch naar betrokken

Collectiviteit, Bestaanszekerheid, Gezondheid



**Collectief**

**Bestaanzeekerheid,  
Gezondheid**

**Nabij**

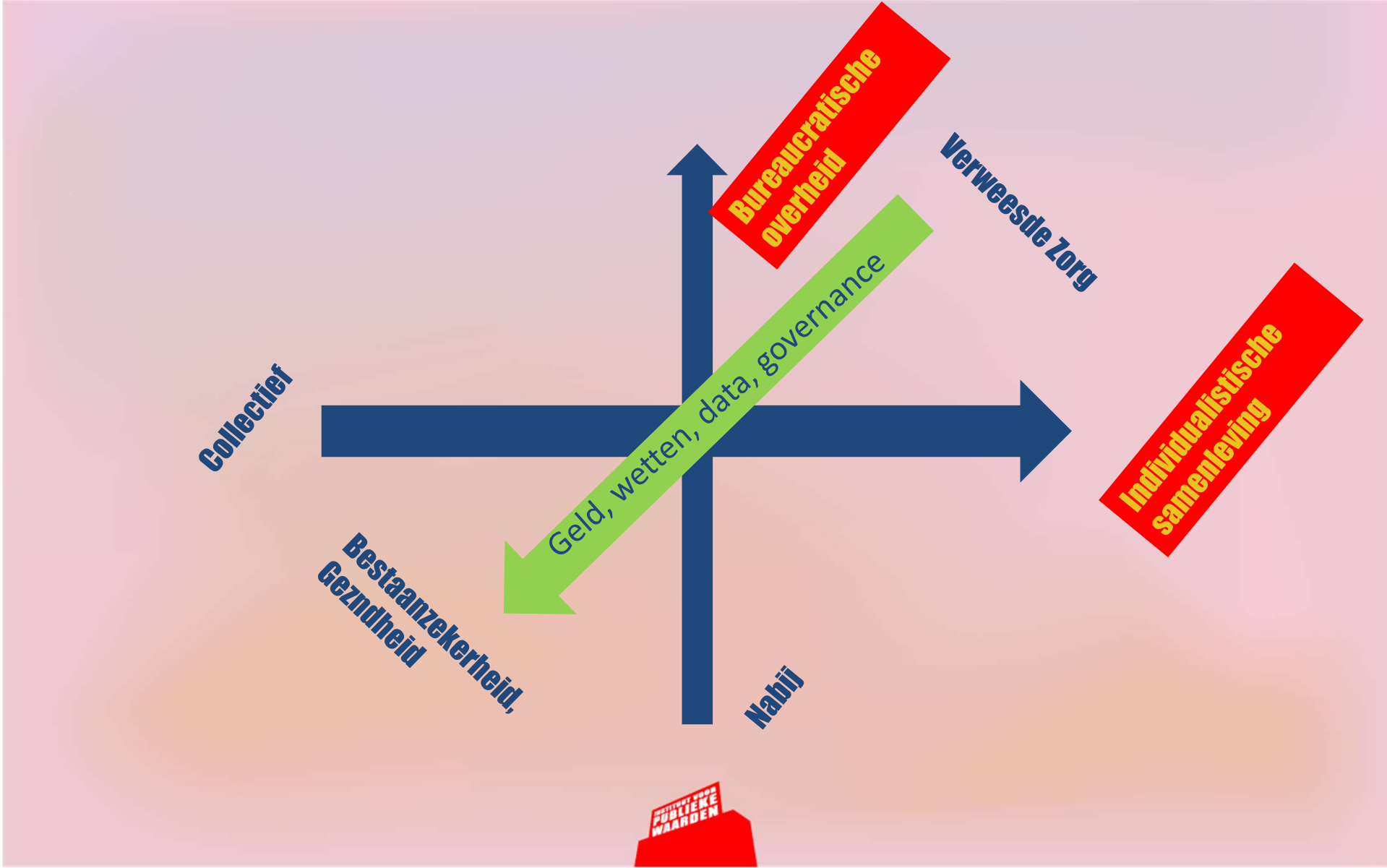
**Geld, wetten, data, governance**

**Bureaucratische  
overheid**

**Verweesde zorg**

**Individualistische  
samenleving**

**WETTELIG WAKEN  
PUBLIEKE  
WAARDEN**



## Gewoon doen:

- Investeringsbank per wijk
- Revolverend, collectief, lange termijn investeren
- Verzamel paradigma B
- Blijf dat verhaal ieder jaar tijdens Seneca aanscherpen de komende 20 jaar

