



Samen kan het wel!

Van sectorgericht naar gebiedsgericht werken

Nederland staat op een kantelpunt. De zorgvraag groeit sneller dan het aanbod, terwijl de maatschappelijke draagkracht onder druk staat. We leven langer, maar niet per se gezonder. En steeds duidelijker wordt: binnen de grenzen van het huidige systeem is deze ontwikkeling niet houdbaar.

Juist in dat kantelpunt schuilt een kans

Op het Seneca Congres kiezen we ervoor om te kijken naar de noodzakelijke verschuiving in denken en doen. Het is tijd om te bewegen van sectorgericht naar gebiedsgericht werken. Want de uitdagingen waar we voor staan, demografische veranderingen, arbeidsmarktkrapte en sociale vraagstukken die zich vertalen in zorgvragen, laten zich niet langer oplossen binnen de muren van afzonderlijke domeinen.

Wij pleiten voor een fundamentele verandering: van 'zorgen vóór' naar 'zorgen mét'. Met als uitgangspunt dat gezondheid niet begint in de spreekkamer, maar ontstaat in het dagelijks leven van mensen. De zorg moet daarop aansluiten, niet andersom.

Dit congres gaat verder dan het delen van succesvolle praktijkvoorbeelden. We verbreden het perspectief, voorbij zorg en welzijn alleen. Door maatschappelijke vraagstukken te verbinden met wetenschappelijk onderzoek en inzichten uit andere sectoren, laten we zien hoe duurzame en veerkrachtige oplossingen kunnen ontstaan. Met inspirerende sprekers en vernieuwende praktijkcases, juist ook van buiten de sector, dagen we u uit om anders te kijken. Een resultaat waar we trots op zijn is 'De Agenda voor Gezondheid, Welzijn en Zorg', een voorstel aan het nieuwe kabinet. De Agenda is gevormd vanuit gesprekken met deelnemers en sprekers aan het Seneca Congres

Waar de afgelopen jaren de nadruk lag op het bouwen van gemeenschappen, groeit het besef dat het succes daarvan sterk afhankelijk is van de omstandigheden waarin zij functioneren. Gezonde gemeenschappen ontstaan niet vanzelf, ze vragen om de juiste condities.

Gebiedsgericht werken biedt een krachtig antwoord. Het verbindt partijen, benut de kracht van de omgeving en doorbreekt de grenzen van het systeem. Juist daar, buiten de gebaande paden, ligt de sleutel tot echte verandering.

Want één ding is zeker: samen kan het wél.

Edwin Velzel, CEO PGGM
Martin van Rijn, voorzitter Seneca



Samen kan het wel!

Van sectorgericht naar gebiedsgericht werken

Programma

16, 17 & 18 september 2026

Woensdag 16 september

16:30 – 17:30 Inloop en ontvangst

17:30 – 17:40 Woord van welkom - **Edwin Velzel**, CEO PGGM en **Martin van Rijn**, voorzitter Seneca

17:40 – 18:00 Inleiding in het onderwerp - **Anouk ten Arve**, hoofd kennis & innovatie vitaliteit, PGGM

18:00 – 18:45 Zorgweerbaarheid van onderop: de rol van burgercollectieven in de toekomst van de zorg.
Prof. Dr. Tine de Moor, Professor of Social Enterprise and Institutions for Collective Action, EUR.

18:45 – 21:00 **DINER**

Donderdag 17 september

07:45 – 08:45 **ONTBIJT**

09:00 – 09:15 Aanvang en inleiding - **Martin van Rijn**

09.15 – 10.15 De logica van de lappendeken -
Hans Vermaak, adviseur, onderzoeker, docent
Een lezing over theorieën die helpen het netwerkperspectief beter te begrijpen. Hierbij draait het niet alleen om jouw rol binnen je eigen organisatie, maar ook om hoe je functioneert in een verbidingsnetwerk. Hiervoor maak je gebruik van de verbidingscyclus en het verbidingspuntalet.

10.15 – 11:15 We moeten onze eigen organisatie vaker ter discussie stellen en opnieuw opbouwen -
Benjamin Martens – bestuurder Libertas Leiden, in gesprek met **Anouk Op het Veld**, directeur Vitaliteit Zorg & Welzijn PGGM
Als bestuurder in de sector zorg & welzijn is het belangrijk om kritisch naar je veranderopgave te kijken. Misschien moeten we onze eigen organisatie vaker ter discussie stellen en opnieuw opbouwen. De balans tussen maatschappelijke verantwoordelijkheid en het behoud van de eigen organisatie blijft lastig.

11.15 – 11:30 **PAUZE**

11.30 – 12:30 Aan de slag! Uitwisselen van ervaringen en inspiratie opdoen, verdieping op het onderwerp in twee groepen onder begeleiding van - **Lea Bouwmeester**, bureau de Bouwmeesters en **Hans Vermaak**.

12:30 – 13:15 **LUNCH**

13:15 – 14:15 **Pauline Terwijn** Voorzitter Raad van Bestuur Pantein Zorggroep – Voorzitter Mooi Maasvallei

14:15 – 14:45 **PAUZE**

14.45 – 15.45 Gebiedsgericht werken en de rol vanuit het bedrijfsleven - **(spreker volgt)**.

15.45 – 16.45 Sterke buurten, sterke gemeenschappen -
Corinne Ellemet, directeur Buurten bij woningcorporatie Rochdale

16.45 – 18:45 **Oprissen voor avondprogramma**

18:45 – 19.15

AANVANG (BUITEN-)DINER

19:30 - 20.15

Farid Tabarki - dankzij het bezoeken van meer dan 193 landen ziet Farid Tabarki wat anderen in de wirwar van verandering en versnelling missen: duidelijke patronen en kansen voor organisaties en leiders. Hij maakt complexe thema's als maatschappelijke transitie, organisatorische flexibiliteit en persoonlijk leiderschap begrijpelijk, concreet en direct toepasbaar.

20.15 – 22:00

VERVOLG DINER

Vrijdag 18 september

- 07:45 – 09:00 **ONTBIJT**
- 09:00 – 09:15 Aanvang en korte terugblik door **Martin van Rijn** en **Edwin Velzel**
- 09:15 – 10:00 De kracht van het midden –
Augusto de Campos Neto, adviseur en auteur van het boek: Het Cohesieveld - Verhaal met impact
Richt zich op het verminderen van maatschappelijke spanningen en polarisatie.
- 10:00 – 11:30 Forum - **Martin van Rijn**
Dit forum wordt ingeleid door verschillende beslissers en biedt ruimte om gezamenlijk te reflecteren op de opgedane kennis van woensdag en donderdag.
- Het perspectief vanuit het ziekenhuis, **Vivian Broex**, Voorzitter RvB Diaconessenhuis. Wat betekent het zijn van een stadsziekenhuis voor het handelingsperspectief en zorg.
 - Het perspectief vanuit VWS (spreker volgt).
 - Het perspectief vanuit de wetenschap, **Britt Kraaijeveld** promotieonderzoek naar Concepten in Gezondheidszorgbeleid, specifiek gericht op de ontwikkeling van Passende zorg binnen de Nederlandse zorg.
 - Het perspectief vanuit Zorg en Zekerheid, **Henk Gerla**, voorzitter raad van bestuur.
- 11:30 – 12.00 Samen kan het wel! - **Edwin Velzel**
- 12:00 – 12:30 Reflectie en afsluiting **Martin van Rijn**
- 12:30 – 13:30 **LUNCH | Einde Seneca 2026**

Save the date 2027 15-16-17 september